

## Až dve dobré správy

Po letnej prestávke a „uhorkovej sezóne“ sa opäť rozbiehajú aktivity nášho združenia PMI Slovakia. Ich jesenným vrcholom bude 10., jubilejný ročník podujatia konferencie "Projektový manažment," ktorý pripravuje eFOCUS v spolupráci s SPPR a PMI Slovakia. Súčasťou podujatia bude aj vyhlásenie súťaže „Projekt roka 2016.“ Naša snaha bude na jeseň motivovaná aj dvoma veľmi dobrými správami. Prvou je skutočnosť, že cez leto sa podarilo naplniť náš dôležitý tohtoročný cieľ a v spolupráci s PMI Austria transformovať našu webovú stránku a spustiť ju v novom nástroji a formáte. Aj keď ešte nie je všetko plne dokončené a funkčné, veríme, že nová stránka v korporátnom dizajne PMI® uľahčí záujemcom orientáciu a skvalitní naše služby.

Druhou veľmi dobrou správou je to, že počet členov PMI Slovakia dosiahol koncom septembra hranicu 80, čo znamená, že od začiatku roka stúpol počet našich členov o viac než 25%. Dúfame, že si tento trend udržíme a dokážeme tak zabodovať v súťaži s ostatnými kapitolami PMI.

## Hľadáme ďalších dobrovoľníkov



Vzhľadom na rastúci počet členov nášho združenia je potrebné podporiť nové aktivity, čo však nie je možné bez dostatočných zdrojov. Veľmi radi preto privítame záujemcov, ktorí by nám boli ochotní pomôcť najmä v oblasti marketingu, komunikácie a podpory webovej stránky. Dobrovoľníctvo má prínos nielen pre kapitolu, ale aj pre dobrovoľníka samotného, pretože

- podporuje jeho osobnostný rozvoj vrátane vodcovstva,
- môže sa zúčastňovať podujatí PMI pre leaderov a dobrovoľníkov
- za vykonanú prácu môže získať ocenenie „dobrovoľník roka“ a PDUs potrebné na obnovu certifikácie.

Záujemcovia sa môžu obrátiť na [communication@pmi.sk](mailto:communication@pmi.sk)

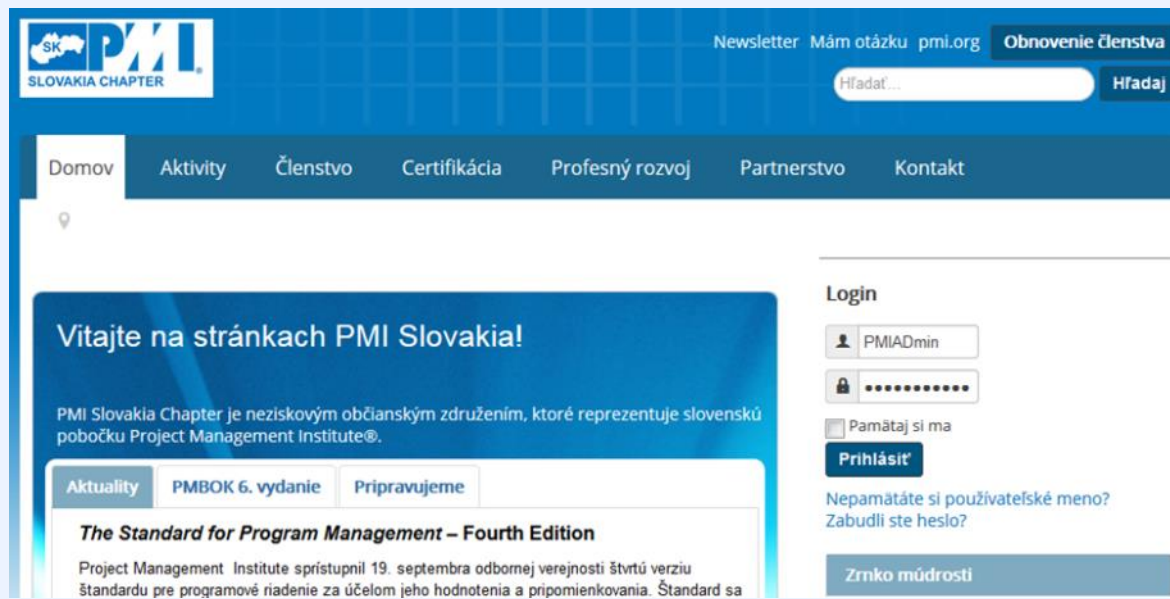
## OBSAH

strana 2  
*Novinky a udalosti zo života PMI Slovakia*

strana 3  
*Októbrové stretnutie*

strana 4  
*eFocus*

strana 6  
*Päť dôležitých trendov v projektovom riadení (článok)*



The screenshot shows the PMI Slovakia website interface. At the top, there is a navigation menu with links: Domov, Aktivity, Členstvo, Certifikácia, Profesný rozvoj, Partnerstvo, Kontakt. Below the menu, there is a large blue banner with the text "Vitajte na stránkach PMI Slovakia!". To the right of the banner is a login form with fields for "PMIAdmin" and a password field, and a "Prihlásiť" button. Below the login form are links for "Nepamätáte si používateľské meno?" and "Zabudli ste heslo?". At the bottom of the screenshot, there is a news article titled "The Standard for Program Management – Fourth Edition" with a sub-headline "PMBOK 6. vydanie" and "Pripravujeme".

## Užitočné linky:

[About us](#) | [Send Feedback](#) | [Our Contacts](#) | [Newsletter](#) | [Membership](#) | [Certification](#) | [Partnership](#) | [Prof. Development](#) | [Linked in](#)

PMI Slovakia Chapter  
Mlynská dolina 41  
811 02 Bratislava, SLOVAKIA  
web: <http://www.pmi.sk>  
e-mail: [info@pmi.sk](mailto:info@pmi.sk)

Serving project management profession, community, and volunteers under Tatras

S podporou

**When you are a PMI Member  
good things come your way!**

### Je nás už osemdesiat!

Trend, ktorý sa prejavil koncom roka 2015, kedy sa počet našich členov prehupol prvý raz cez číslo 60, pokračuje aj v tomto roku. Ako sme už informovali, vedenie PMI Slovakia s potešením prijalo správu o užšej nominácii pre Chapter of the Year Award, čo spolu s nárastom členstva potvrdzuje, že sme sa vybrali správnym smerom. Novými členmi PMI Slovakia sa stali: Tomáš Smyk, Juraj Waczulik, Jana Ohajdová, Tomáš Darvasi, Rastislav Gálik, Eva Zudorová, Štefan Tisza, Igor Sandrej, Lucia Chrenková, Damián Kováč, Jana Paulenová, Michal Chotár, Adrian Florea, Mária Geletková a Ivana Svinčiaková.

### Vitajte medzi nami!

PMP® certifikáciu získal Vladimír Vysmek.

### Srdečne gratulujeme!

### Májové stretnutie

V poradí štvrté odborné stretnutie tento rok sa uskutočnilo v priestoroch AT&T. Miroslav Altman, ADP sa venoval vplyvom globálneho prostredia na programové výstupy a príprave, ktorú treba v takýchto situáciách absolvovať. Odborný výklad bol doplnený celým radom praktických príkladov.



### Júnová prednáška

Naše júnové stretnutie sa uskutočnilo v krásnych nových priestoroch PricewaterhouseCoopers Slovensko. Jeho predmetom bolo, ako si projektový manažér, napriek neustálemu stresu a tlaku, môže udržať duševnú rovnováhu v profesionálnom i súkromnom živote. Lektorka Miriam Lachová prítomným jasne demonštrovala, že nie je dôležité v živote klásť si otázku čo robiť, ale treba si položiť v prvom rade otázku, čo vlastne chceme a aké sú naše skutočné životné priority.



hu v profesionálnom i súkromnom živote. Lektorka Miriam Lachová prítomným jasne demonštrovala, že nie je dôležité v živote klásť si otázku čo robiť, ale treba si položiť v prvom rade otázku, čo vlastne chceme a aké sú naše skutočné životné priority.



### V september opäť v Siemense

Róbert Kormaňák, slovenský delegát v medzinárodných technických komisiách ISO, nám na septembrovom stretnutí vysvetlil, aké dôležité sú, nielen z pohľadu svetovej globalizácie, písané pravidlá a ako veľmi dôležité je vyhýbať sa, a to i v projektoch, pravidlám nepísaným. Každý systém, ktorý nie je regulovaný pravidlami, sa časom preklopí do chaosu. Platí to aj pre projekty a práve plán kvality pomáha chaosu a nezhodám predchádzať, a to najmä vďaka jasnej formulácii požiadaviek a kritérií na ich hodnotenie.

# INVITATION

October 13, 2016



Project Management Institute® Slovakia: 2 PDUs (technical)

## Workshop: Project risk management

Speaker : **Ing. Štefan Ondek, PMP**

13-October-2016, 18 : 00 - 20 : 00 CET  
in Bratislava, Slovakia

With support from :



**Ing. Štefan Ondek, PMP**

Managing partner of the  
POTIFOB group

Short biography of the speaker :

- Since 1997 Štefan has been involved in project program, portfolio and change management, especially in IT, telco, banking, and management consulting industries
- Volunteer reviewer of PMI PMBOK Guide 6th Edition)
- Has lead project management courses since 1999, with 2400+ participants from 20+ countries
- PMI PMP since 2007, PRINCE2, PRINCE2 Agile, MoP & P30 Practitioner, MSP Advanced Practitioner, Agile Scrum Master (EXIN) etc.

**Project risk management** - overview of approaches and application to real-life situations  
**Topics:**

- PMs approach to project risk management - summary (input + Q&A)
- Prince2 & M\_o\_R approach to project risk management - summary (input + Q&A)
- Practicing the application to situations from real projects introduced by participants ( group work )
- Alternative: Practicing the application using a case study ( group work )
- Summary of lessons learned from the workshop

### Agenda

17 : 30 - 18 : 00 Networking, registration  
18 : 00 - 19 : 30 Presentation  
19 : 30 - 20 : 00 Discussion, event closure

### Location

ANASOFT, Mlynská dolina 41, Bratislava, Slovakia

### Entrance fee :

**Free** – members of PMI Slovakia Chapter, employees of host company, employees of PMI Slovakia Partner companies

**5 Eur** – payable to our bank account until 12.10.2016  
(SK69 5200 0000 0000 1347 1629; VS 201606)

**10 Eur** – cash, at the event

[Register today!](#)

**Reserve your seat (recommended – regarding entrance to building)**

Questions? Write to Peter Mikoláš at [events@pmi.sk](mailto:events@pmi.sk)

**ATTEND  
NETWORK  
LEARN  
EARN PDUs**

**Serving project management profession, community, and volunteers under Tatras**

PMI Slovakia Chapter, Mlynská dolina 41, 811 02 Bratislava, SLOVAKIA, web: <http://www.pmi.sk> e-mail: [info@pmi.sk](mailto:info@pmi.sk)

[About us](#) | [Send Feedback](#) | [Our Contacts](#) | [Newsletter](#) | [Membership](#) | [Certification](#) | [Partnership](#) | [Prof. Development](#)

September 2016

## Jubilejný 10. ročník konferencie Projektový manažment "Ako efektívne riadiť projekty"

**18.10.2016**

PREBIEHA REGISTRÁCIA

**18.-19.10.2016, workshopy: 18.10.2016, hotel Mercury Bratislava / konferencia: 19.10.2016, hotel Holiday Inn, Bratislava, Bratislava**

Pokračovanie úspešných konferencií a workshopov z posledných deviatich rokov o riadení IT projektov, na ktorých sa zúčastnilo doteraz vyše 1200 projektových manažérov. Konferencia je určená najmä pre vedúcich pracovníkov, riaditeľov projektových kancelárií, projektových manažérov, členov projektových tímov, konzultantov a ďalších.

Slávnostné vyhodnotenie 3. ročníka súťaže SPPR a PMI Slovakia Chapter "Projekt roka"

**Organizátor:** eFOCUS.sk

**eFOCUS**

KONFERENCIE & SEMINÁRE

**Hlavný odborný garant:** Spoločnosť pre projektové riadenie

**Odborný garant:** PMI Slovakia Chapter

\*\*\*

### Príďte a získajte PDUs!

Za účasť na tejto konferencii môžete získať PDU (Professional Development Units) za účelom udržania si PMI – PMP (Project Management Professional) certifikácií:

Účasť na workshope 18.10.2016: 5 PDU

Účasť na konferencii 19.10.2016: doobedňajší program: 3 PDU;  
poobedňajší program: 3 PDU;  
účasť na celej konferencii: 6 PDU.



September 2016

## Program podujatia

### Utorok 18.10. 2016, 13.00 - 18.00 hod. Predkonferenčné workshopy, hotel Mercure, Bratislava

13:00 - 18:00 Workshop č. 1: Prosazovanie zmeny – jiný pohľad  
Roman Chudoba, kauč a mentor

13:00 - 18:00 Workshop č. 2: Risk management (so zameraním na riziká pochádzajúce od zainteresovaných strán)  
Vladimíra Duniková, Risk&Business Process Manager, ACCIA Consulting

13:00 - 18:00 Workshop č. 3: Dá sa jednohrbá ťava presvedčiť že má hrby dva? (Umenie empatickej perspektívy v komunikácii...), Marek Vanko, obchodný riaditeľ, TUV SUD

### Streda 19.10. 2016, 09.00 - 16.00 hod. výročná konferencia, hotel Holiday Inn, Bratislava

09.00 - 09.10 Prívetanie  
Jozef Šupšák, šéfredaktor efocus.sk, Detail prednášky

#### I. Best practices: Ako efektívne riadiť projekty/spolupráca zadávateľ projektu verus projektoví manažéri

09:10 - 09:40 Keynote: Sponzor/zadávateľ projektu - najväčšie argumentačné a taktické chyby projektových manažérov, ktoré nepresvedčia sponzora, Wolfgang Rabl, managing partner of next level holding GmbH, Austria

09:45 - 10:05 Rola sponzora v projektovom portfóliu  
Ľuboš Práznovský, Head of Project Management Office Department, TatraBanka

10:10 - 10:30 PM versus CM: Mať pravdu, správne ciele a dobré motívy často nestačia !!!  
Jozef Ondáš, Management Skill Base

10:30 - 11:00 Prestávka

11:00 - 12:00 Panelová diskusia: Ako efektívne riadiť projekty/spolupráca zadávateľ projektu vs projektoví manažéri (Wolfgang Rabl, managing partner of next level holding GmbH, Austria—Vladimír Matouš, člen predstavenstva, CIO, Tatra banka-Ivan Golian, zástupca generálneho riaditeľa a riaditeľ úseku informačných systémov a sietí, Orange-Ivo Kovačič, Head of Solutions in System Integration at Atos-Jozef Ondáš, Management Skill Base)

12:00 - 13:00 OBED/Networking

13:00 - 13:40 Prezentácie 3 najlepších projektov a vyhlásenie súťaže Projekt roka 2016

#### II. Soft skills projektového manažéra

13:40 - 14:00 Riešenie konfliktov a vzťahov v projekte (pnutia a paradoxy v projektových vzťahoch)  
Daniel Podolský, projektový manažér, Všeobecná zdravotná poisťovňa

14:05 - 14:25 Positive working environment  
Iveta Orbanová, Head of Project Management, T-Systems Slovakia

14:30 - 14:50 Risk management (so zameraním na riziká pochádzajúce od zainteresovaných strán)  
Vladimíra Duniková, Risk&Business Process Manager, ACCIA Consulting

15:20 - 15:40 Dá sa jednohrbá ťava presvedčiť, že má hrby dva? Alebo umenie empatickej percepcie v komunikácii...  
Marek Vanko, obchodný riaditeľ, TUV SUD

15:45 - 16:00 Ukončenie konferencie

September 2016

## Päť dôležitých trendov v projektovom riadení

Ešte nikdy nebol vhodnejší čas, aby ste zvážili kariéru v oblasti projektového riadenia. Potreba zručností v oblasti projektového riadenia neustále rastie a do roku 2020 má vzniknúť v tomto odvetví celosvetovo až 15,7 milióna pracovných pozícií, napr. len Nemecku to bude milión. Tiež platí to, čo kedysi povedal Peter Drucker: "Najlepší spôsob ako predpovedať budúcnosť, je tvoriť ju." A tak ako pri všetkom ostatnom na svete, zmena je nevyhnutná a zmena je rýchla. Aby ste sa kariérne posunuli a dokázali vytvárať svoju budúcnosť, budete potrebovať dobrý osobný strategický plán, ktorý vám pomôže túto zmenu uradiť a ustáť. Inak povedané, ako aktuálny alebo potenciálny projektový manažér, budete musieť držať krok s budúcimi trendmi, plánovať ich a vedieť sa s nimi vysporiadať.

Mnohokrát, keď počujeme výraz „budúce trendy v oblasti projektového riadenia,“ napadnú nás automaticky pojmy ako „virtuálne tímy“ či „agile.“ Faktom však je, že ani jeden z týchto pojmov nie je nový. Virtuálne tímy existujú už od sedemdesiatych rokov minulého storočia, kedy Medzinárodná organizácia pre štandardy ISO v roku 1969 ako prvá oficiálne zadeklarovala, že „svet sa stal globálnym“ a iteračné metódy pre vývoj riešení existujú zhruba rovnako dlho, hoci „agile“ sa v projektovom riadení (na rozdiel, napr. od automobilového priemyslu) vyskytuje sotva 20 rokov. Kto tomu neverí, nech si uvedomí, že projektové riadenie veľmi dlho pozná pojem „program,“ teda systém na riadenie a zavedenie organizačnej zmeny, ktorý pozostáva z – pri jeho spúšťaní – neznámeho počtu krokov či iterácií (tie sa volajú v tomto prípade projekty a nie „sprint“) a ktorý bude trvať tak dlho, kým sa nenaplnia jeho benefity – teda jeho zákazník nebude s výsledkom spokojný. Znie to povedome, však? Rozdiel je len v tom, že pred takými štyridsiatimi rokmi si projektový tím mohol pokojne pracovať dva-tri roky na projekte s vedomím, že sa okolie, požiadavky a projektové premenné fakticky nezmenia. Dnes trvá životný cyklus zmeny v priemere menej ako rok. A práve preto siahli v novodobej histórii organizácie pri projektoch po agilných konceptoch v takom rozsahu.

Kam by mal teda fundovaný projektový manažér upriamiť svoju pozornosť? Zdá sa, že pre budúcnosť bude rozhodujúcich týchto päť vecí:

1. Určite dôjde k renesancii PMO a zmysel projektovej kancelárie bude inak definovaný, najmä pokiaľ ide o inovatívnosť, znalostný manažment a úlohu projektovej kancelárie pri riadení organizačnej zmeny. PMO sa bude musieť zamerať na previazanosť projektov s organizačnou stratégiou a dodávanie vysokej pridanej hodnoty v podobe strategických benefitov.

2. Vzhľadom na rozmach projektového riadenia, rast pridelených zdrojov a dopad projektov na spoločnosť porastie význam etických aspektov projektového manažmentu. Nejde len o to robiť si svoju prácu, ale robiť ju správne, zodpovedne a férovo, vedieť prihliadať na konfliktné požiadavky a záujmy, preukazovať ohľaduplnosť a porozumenie a rozvíjať dôveryhodnosť prostredníctvom úprimnosti a osobnej integrity.

3. Neustále zmeny budú mať vplyv na projektových manažéroch v mnohých oblastiach i rôznymi spôsobmi. Môže ísť nielen o už zmienené etické problémy, ale i zmeny v pohľade zamestnávateľov na hodnotu projektového manažmentu, inováciu organizačného manažmentu ako takého ako i o pokusy aplikovať projektové riadenie v úplne nových odvetviach a sektoroch.

4. V zložitom a rýchlo sa meniacom svete to posledné, čo vrcholoví manažéri chcú, sú byrokratické prekážky brániace dosahovaniu stanovených cieľov. Byrokracia a strnulé štruktúry, ktoré sa nedajú „rozmrziť“ sú tiež významnou prekážkou projektového riadenia a predovšetkým agilných postupov. Projektoví manažéri môžu zohrávať kľúčovú úlohu pri znižovaní zložitosti v rámci svojich organizácií, zvyšovaní organizačnej flexibility a zlepšovaní celkovej organizačnej výkonnosti. To si však bude vyžadovať zmenu nielen myslenia, ale i správania, a teda organizačnej kultúry. .

5. Vzhľadom na jedinečnosť a sporadickosť projektov sa projektové riadenie v minulosti zväčša vynáralo ako "náhodná profesia," zatiaľ čo v súčasnosti sa stáva komoditou, stratégiou (nielen manažérskou) a hnacím motorom zmien a budovania vysokej pridanej hodnoty. Jedným z dôsledkov je, že všetci manažéri, vedúci pracovníci, ale i ostatní zamestnanci budú musieť mať nejakú formu znalostí projektového riadenia a patričných zručností. Líder 21. storočia sa bez znalostí projektového manažmentu jednoducho nebude schopný presadiť.